

Liderazgo Participativo en la Ingeniería de Software



Enero 2019

<https://bit.ly/1H03bja>

En este video se habla de:

- Liderazgo autoritario
- Liderazgo burocrático
- Liderazgo orientado a la tarea
- Liderazgo democrático
- Liderazgo laissez-faire

¿Qué tipo de liderazgo consideras que *puede o debe* aplicarse en las diferentes fases del desarrollo de sistemas? ¿De qué depende tu elección?

PROBLEMA A RESOLVER

ÚLTIMO TRIMESTRE 2019



LIDERAZGO PARTICIPATIVO

ART OF HOSTING

LIDERAZGO COLABORATIVO

LIDERAZGO DEMOCRÁTICO

¿QUÉ ES EL LIDERAZGO PARTICIPATIVO / ART OF HOSTING?

Nuevas formas de trabajar con organizaciones y comunidades, por medio de técnicas que permiten diseñar, convocar, facilitar y cosechar conversaciones auténticas y significativas.



¿QUÉ ES EL LIDERAZGO PARTICIPATIVO / ART OF HOSTING?

Es un movimiento internacional, una comunidad de práctica en el arte de ser anfitriones de conversaciones que importan, y aprovechar así el potencial de la diversidad para promover la participación de las personas en la toma de decisiones, en distintos ámbitos del quehacer humano: familia, organizaciones, asambleas.

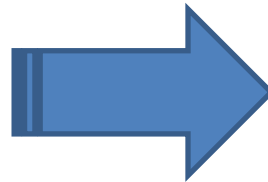
Los métodos de trabajo participativos y conversacionales son concretos, relevantes y eficientes para comprometer a las personas con los proyectos.

Ventajas del Liderazgo Participativo (Art of Hosting)

De héroe, a anfitrión:

Un *anfitrión* es alguien que “enciende” y mantiene un espacio para conversar.

El anfitrión no es un “líder heroico”, sino un igual, con una intención.



Ventajas del Liderazgo Participativo (Art of Hosting)

Los aprendizajes de las conversaciones se expanden de manera global a través de la presencia en línea de la comunidad internacional de práctica, así como de los sitios donde se comparten las cosechas.

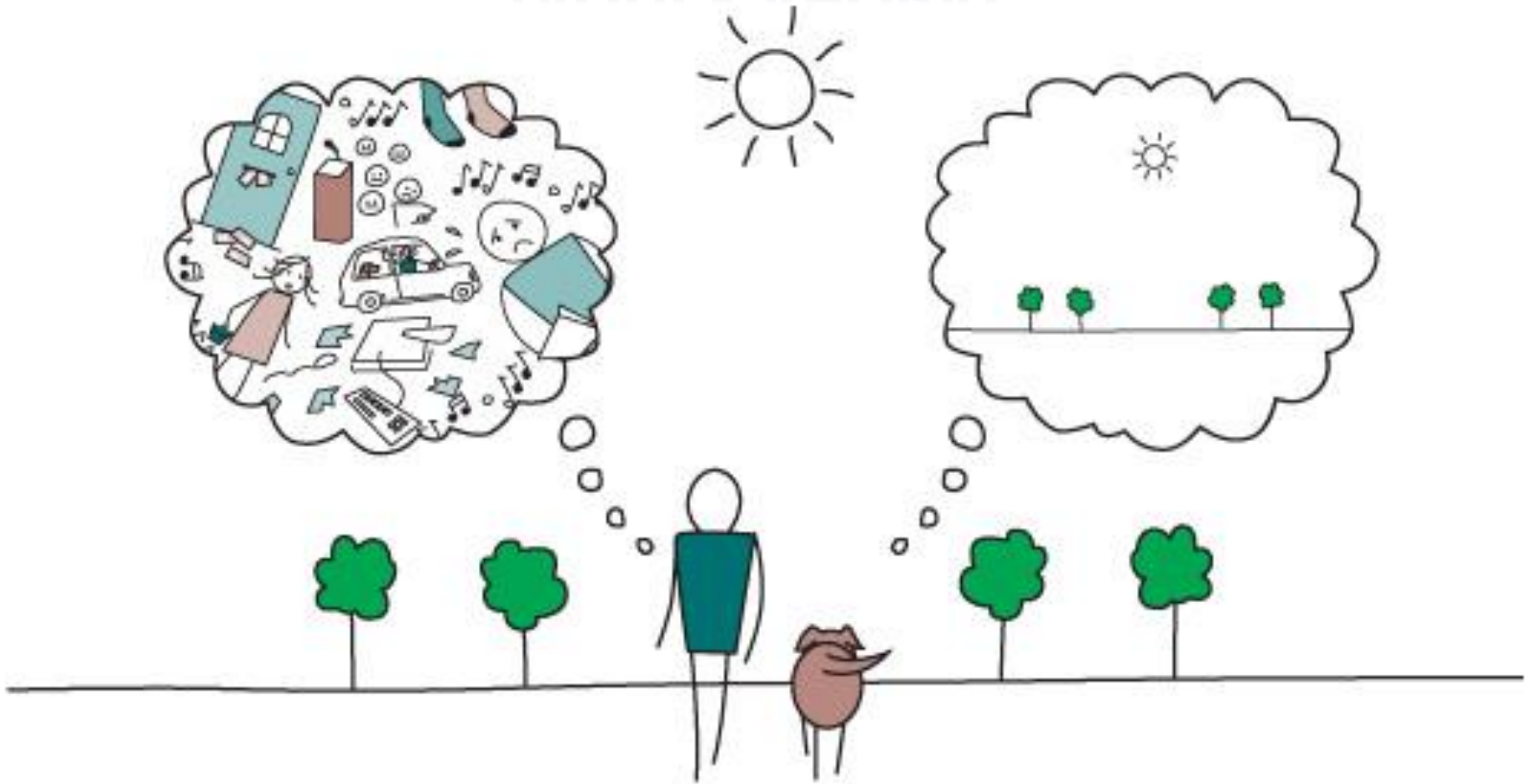
Ventajas del Liderazgo Participativo (Art of Hosting)

**Cada momento es una oportunidad
para levantarse y ser anfitrión.**

**Se pide que co-organicemos
sesiones, lo que significa que se
tiene la oportunidad de aprender
cómo realizar dicha actividad.**

Ventajas del Liderazgo Participativo (Art of Hosting)

LÍDER: ESTAR PRESENTE (AQUÍ Y AHORA)



Mind Full, or Mindful?

***"El mundo está hecho de historias,
no de átomos".***

**Todo adquiere sentido cuando está
conectado con una historia.**

Ventajas del Liderazgo Participativo (Art of Hosting)

Se diseña para obtener una cosecha.

No se diseñan dinámicas.

Características del Liderazgo Participativo (Art of Hosting)

La cosecha es algo que se obtiene de una conversación de cualquier grupo, que le da un significado a ese grupo.

Características del Liderazgo Participativo (Art of Hosting)



15.05.2015

Art of Hosting inspires the culture of communication at QualityMinds



Rosetta, our Head of Marketing, attended the Art of Hosting workshop in Munich.

This three-day meeting was about **harnessing the collective wisdom of groups of any size through effective communication, developing self-organizing capabilities and special methods** such as Open Space, World Café, Art of Harvesting, Appreciative Inquiry and Storytelling.

Rosetta says the workshop gave her many ideas on how to organize creative and entertaining QualityMinds events for our colleagues and customers.



Quality assurance and testing of software systems are our passion. We are generalists possessing extensive knowledge on all software engineering-related topics. We provide consulting services spanning from the concept level to operational support. A strong company culture, a playground where the players can achieve their full potential, is one of our top priorities.

<https://qualityminds.de/en/content/art-hosting-inspires-culture-communication-qualityminds>

“Somos generalistas que poseen amplios conocimientos sobre todos los temas relacionados con la ingeniería de software.”

Una de nuestras principales prioridades en la cultura organizacional, es ser un “campo de juego” donde los jugadores puedan alcanzar su máximo potencial.



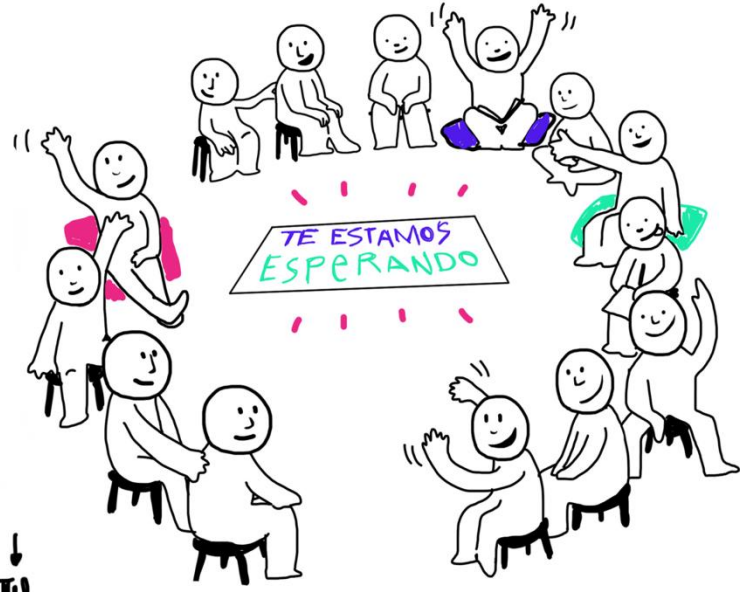
ART of HOSTING

o "EL ARTE DE FACILITAR Y
SOSTENER CONVERSACIONES
TRANSFORMADORAS"



¿PARA QUIEN?!

- ★ PARA TODOS LOS QUE TRABAJAN EN EQUIPO
- ★ PARA AGENTES DE CAMBIO
- ★ PARA CONSULTORES, PROFESORES... PARA Todos!!!



¿POR QUÉ?

- ★ ES UN TRAINING: VAS A APRENDER TÉCNICAS DE FACILITACIÓN DE GRUPOS GRANDES Y PEQUEÑOS
- ★ ES UNA EXPERIENCIA DE DESARROLLO PERSONAL: DESCUBRIRÁS EL LÍDER QUE VIVE EN TI
- ★ CONECTARÁS CON UNA RED INTERNACIONAL DE FACILITADORES DE ART OF HOSTING!

Todas las prácticas se desarrollan en torno al diálogo.

Niveles y tipos de Escucha



COMUNICACIÓN NO VIOLENTA



OBSERVACION DE MIS SENSACIONES

Miro escucho.. mis sentidos presentes a mi realidad externa e interna.



EMOCIONES

Cómo me siento en relacion a lo que observo



NECESIDADES

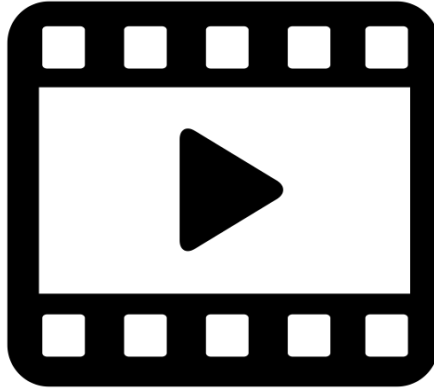
valores, deseos que dan origen a cómo me siento



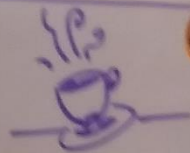
PETICION

Acciones concretas que pido para enriquecer mi vida





<https://www.youtube.com/watch?v=ctukK8Ydpc4>



CAFE del MUNDO



¡¡ Bienvenidos !!

Participaremos en una metodología que crea
- REDES de DIALOGO COLABORATIVO -

Sirve en diseños de reuniones
conferencias,
planificaciones estratégicas
creación de CONOCIMIENTO...

CAMBIOS a GRAN ESCALA

NOS AYUDA A Tomar decisiones personales
y profesionales.

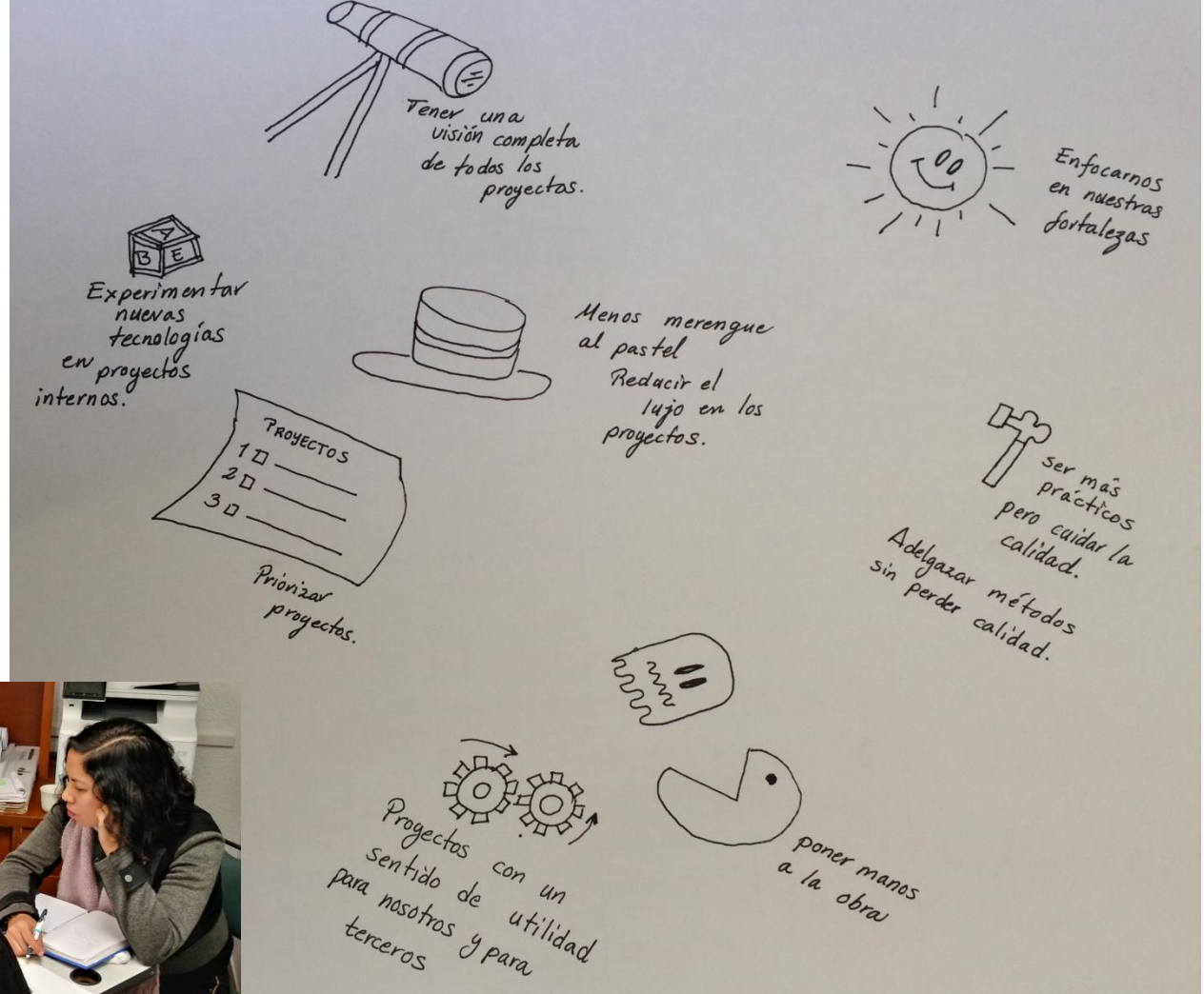
¡¡ LOS INVITAMOS A DISFRUTAR de la EXPERIENCIA !!



ETIQUETA DEL CAFÉ
Enfócate en lo que importa.
 Contribuye con tus pensamientos.
 Habla con la mente y el corazón.
 ! ESCUCHA para COMPRENDER.
 Vincula y CONECTA ideas!
 Descubre percepciones y preguntas más profundas.
JUEGA, haz garabatos, dibuja.
 Se puede escribir en los manteles.
DIVIÉRTETE



“Menos merengue al pastel”



“Te peinas mucho para salir”

CAFÉ PRO-ACCIÓN



DANZAS CIRCULARES



“5 minutos de baile alocado al día, es la clave de la alegría”

CÍRCULO



TRÍOS APRECIATIVOS

Uno que habla

Uno que escucha con
atención

Uno que recoge lo
que está escuchando,
ayuda a hacer espejo.



LA CLAVE: FORMULAR PREGUNTAS PODEROSAS

La comunidad Art-of-Hosting de Montreal colaboró en 2015 con “Engineers without Borders” de Canadá para organizar su conferencia anual (750 personas), con los siguientes objetivos:

¿Cuál es una manera ligera pero de alto impacto de llevar la práctica de Art of Hosting a una reunión a gran escala organizada de manera más convencional?

¿Cómo podemos ser anfitriones en un evento enorme con la misma ligereza y alegría que en un evento más pequeño?

<http://www.percolab.com/en/engineerswithoutbordersmeets-art-of-hosting/>





Taller inicial DCV-DGTIC 2019

- Martes: ***Reconociéndonos*** - El Círculo
(<http://www.thecircleway.net>)
- Miércoles: ***Detectando necesidades transversales*** - Café del Mundo
(<http://www.theworldcafe.com>)
- Jueves: ***Enriqueciendo nuestras propuestas***
-Café Pro-Acción (<https://sites.google.com/a/pro-action.eu/pro-action-caf-/how-to-become-a-host/hosting-kit>)
- Viernes: ***Aterrizando***

Referencias

<https://qualityminds.de/en/content/art-hosting-inspires-culture-communication-qualityminds>

<https://es.slideshare.net/HennaMonkey/10-takeaways-ao-h>

<http://www.percolab.com/en/engineerswithoutbordersmeets-art-of-hosting/>